

## IL MERCATO DEL LAVORO IN PROVINCIA DI VERONA

### Dinamiche recenti: tra recupero, ripartenza e necessità di consolidamento

Molte delle tendenze recenti del mercato del lavoro, anche a livello provinciale, hanno già avuto la necessaria attenzione e sono state presentate e discusse in occasione della pubblicazione di diversi report statistici.<sup>1</sup> Anche a livello locale sono state messe in evidenza le dinamiche generali che nel corso dell'ultimo anno hanno interessato il mercato del lavoro ed il sistema economico nel suo insieme evidenziando punti di forza e di debolezza su cui poggia la “ripresa” nella complicata fase di uscita dall'emergenza sanitaria.

Il diffuso rallentamento dell'attività produttiva, con ampie ricadute per i settori maggiormente interessati dalle chiusure e dai vari provvedimenti posti in essere per arginare il diffondersi della pandemia, ha avuto nel corso del 2020 e nei primi mesi del 2021 importanti ricadute dal punto di vista occupazionale, generando un significativo rallentamento dei trend (particolarmente positivi) di crescita registrati in precedenza. La provincia di Verona, per la peculiare conformazione del tessuto economico-produttivo e per la rilevanza del comparto turistico, è stata uno dei territori della regione ad aver registrato le perdite maggiori.

Dal punto di vista occupazionale, quanto successo nel corso del 2020 ha profondamente condizionato le performance economiche ed occupazionali registrate in buona parte del 2021, anche nel corso del terzo trimestre dell'anno.

A partire dal secondo trimestre del 2021, con il progressivo allentamento delle restrizioni e la ripartenza di molte attività produttive, si è assistito al recupero della domanda di lavoro, nonché ad un graduale rafforzamento dei livelli occupazionali. In particolare, nei mesi centrali del 2021 si è registrata una velocissima ripresa delle assunzioni che, con un vistoso “effetto ritardo” o “rimbalzo” sui reclutamenti non effettuati in precedenza, sono tornate a crescere superando il livello del 2019.

Anche negli ultimi mesi sono in parte proseguite le buone performance registrate nella parte centrale dell'anno, tuttavia non manca un significativo effetto trascinarsi di una situazione non completamente definita ed ancora contraddistinta da dinamiche influenzate dagli effetti della pandemia (peraltro non sempre semplici da intercettare).

Ponendo sullo sfondo questo quadro, cerchiamo allora di portare l'attenzione su quanto avvenuto nel 2021, in particolare nella parte centrale dell'anno che mostra importanti segnali di ripresa dei livelli occupazionali, colmando per certi versi le ricadute della pandemia, in modo da rintracciare – facendo per certi versi sintesi, ma di fatto provando a focalizzare l'attenzione – alcuni temi chiave che i dati, ma anche le evidenze empiriche, hanno fatto emergere in modo trasversale.

#### ❖ **La ripresa dei livelli occupazionali nel lavoro dipendente: un mercato del lavoro in fase di “assestamento”**

Anche a livello provinciale, il trend positivo dei nuovi reclutamenti è stato accompagnato da un rafforzamento complessivo dei livelli occupazionali. Esso ha tuttavia avuto un impatto molto differenziato dal punto di vista settoriale e contrattuale.

---

<sup>1</sup> Cfr. Veneto Lavoro, Banca d'Italia, Unioncamere, ecc.







## GRAFICI E TABELLE DI RIFERIMENTO

### 1) Il contesto occupazionale di riferimento

Tab. 1 – Occupati e disoccupati nell'indagine Istat sulle forze di lavoro (media annua)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Provincia di VERONA</b>												
Occupati (valori in migliaia)	401	406	402	396	391	409	394	399	403	407	430	419
- di cui: dipendenti	301	307	310	302	294	291	275	290	303	305	317	3116
Persone in cerca di occupazione	19	19	19	18	24	21	26	23	26	31	21	21
Tasso di attività (15-64 anni)	70,4	71,0	69,6	68,8	68,8	71,0	68,7	69,2	70,5	71,8	73,3	71,8
Tasso di occupazione (15-64 anni)	67,2	67,7	66,5	65,7	64,7	67,5	64,4	65,4	66,1	66,6	69,8	68,3
Tasso di disoccupazione (15 anni e più)	4,5	4,5	4,4	4,3	5,8	4,9	6,2	5,3	6,0	7,0	4,6	4,7
<b>VENETO</b>												
Occupati (valori in migliaia)	2.086	2.082	2.101	2.100	2.043	2.065	2.052	2.081	2.126	2.139	2.167	2.115
- di cui: dipendenti	1.634	1.587	1.612	1.603	1.552	1.570	1.566	1.607	1.659	1.671	1.686	1.669
Persone in cerca di occupazione	103	125	108	144	168	167	157	151	144	147	130	130
Tasso di attività (15-64 anni)	67,8	68,3	68,3	69,4	68,3	69,0	68,6	69,5	70,6	71,3	71,6	70,1
Tasso di occupazione (15-64 anni)	64,6	64,4	64,9	64,9	63,1	63,7	63,6	64,7	66,0	66,6	67,5	65,9
Tasso di disoccupazione (15 anni e più)	4,7	5,7	4,9	6,4	7,6	7,5	7,1	6,8	6,3	6,4	5,6	5,8

Fonte: ns elab. dati Istat-Rf

### 2) La dinamica del lavoro dipendente: il "medio-lungo" periodo

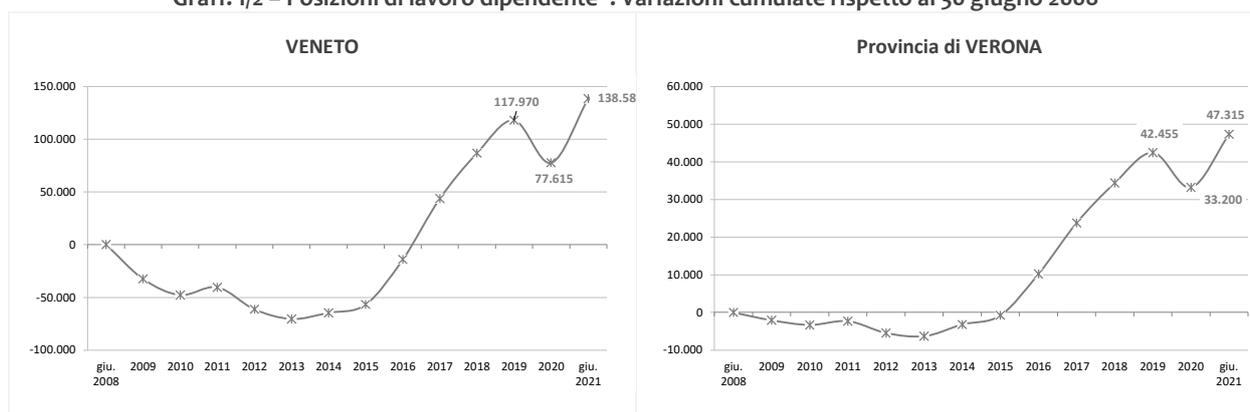
Tab. 2 – Posizioni di lavoro dipendente\*: flussi di assunzioni, cessazioni e saldi (valori arrotondati alle 5 unità)

		VENETO			Provincia di VERONA		
		Assunzioni	Cessazioni	Saldo	Assunzioni	Cessazioni	Saldo
2008	Totale	750.575	727.730	22.845	165.025	158.810	6.215
2009	Totale	588.170	625.565	-37.395	138.365	143.890	-5.525
2010	Totale	627.520	628.230	-710	146.700	145.275	1.425
2011	Totale	655.590	663.610	-8.020	150.000	151.590	-1.590
2012	Totale	617.740	626.555	-8.820	145.630	145.875	-245
2013	Totale	615.325	628.505	-13.180	142.495	144.000	-1.505
2014	Totale	663.140	671.640	-8.495	151.565	151.845	-285
2015	Totale	750.260	710.275	39.985	168.400	159.295	9.105
2016	Totale	725.070	687.620	37.455	164.275	155.230	9.045
2017	Totale	844.250	797.145	47.105	192.045	180.870	11.170
2018	Totale	866.790	818.305	48.485	205.030	193.795	11.235
2019	Totale	813.185	785.645	27.540	195.770	188.495	7.270
2020	Totale	632.535	633.315	-780	160.350	159.010	1.340
2019	1° trimestre	204.405	173.990	30.410	48.475	39.435	9.040
	2° trimestre	223.370	172.965	50.405	53.975	39.255	14.720
	3° trimestre	213.155	217.900	-4.740	53.615	46.365	7.250
	4° trimestre	172.255	220.790	-48.535	39.705	63.445	-23.740
2020	1° trimestre	169.155	166.875	2.280	42.195	40.300	1.895
	2° trimestre	114.485	103.840	10.640	31.640	26.305	5.340
	3° trimestre	188.270	175.390	12.880	50.495	39.560	10.930
	4° trimestre	160.620	187.205	-26.585	36.025	52.845	-16.825
2021	1° trimestre	151.960	130.965	20.990	35.945	31.760	4.185
	2° trimestre	203.935	150.255	53.680	49.775	33.950	15.825
	3° trimestre	228.555	220.505	8.050	55.285	47.350	7.935

\* Al netto del lavoro domestico e del lavoro intermittente

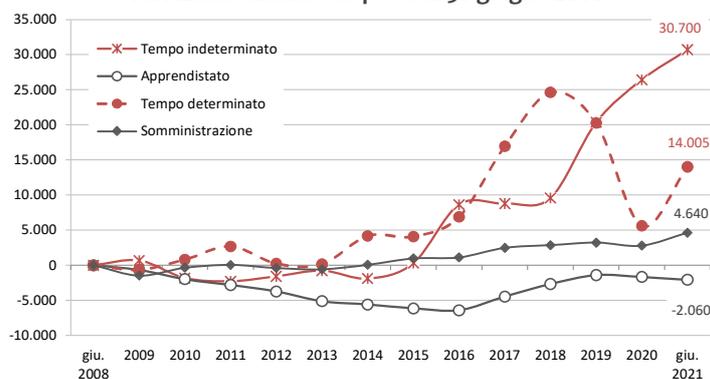
Fonte: ns elab. su dati Veneto Lavoro/Silv (estrazione 25 ottobre 2021)

Graff. 1/2 – Posizioni di lavoro dipendente\*. Variazioni cumulate rispetto al 30 giugno 2008



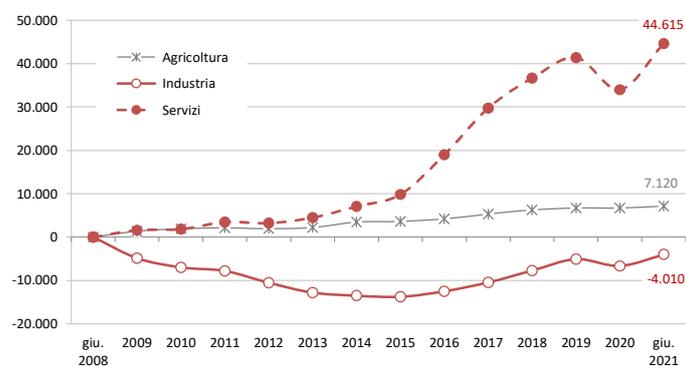
\* Al netto del lavoro domestico e del lavoro intermittente.  
Fonte: ns elab. su dati Veneto Lavoro/Silv (estrazione 25 ottobre 2021)

Graf. 3 – Provincia di Verona. Posizioni di lavoro dipendente\* per contratto. Variazioni cumulate rispetto al 30 giugno 2008



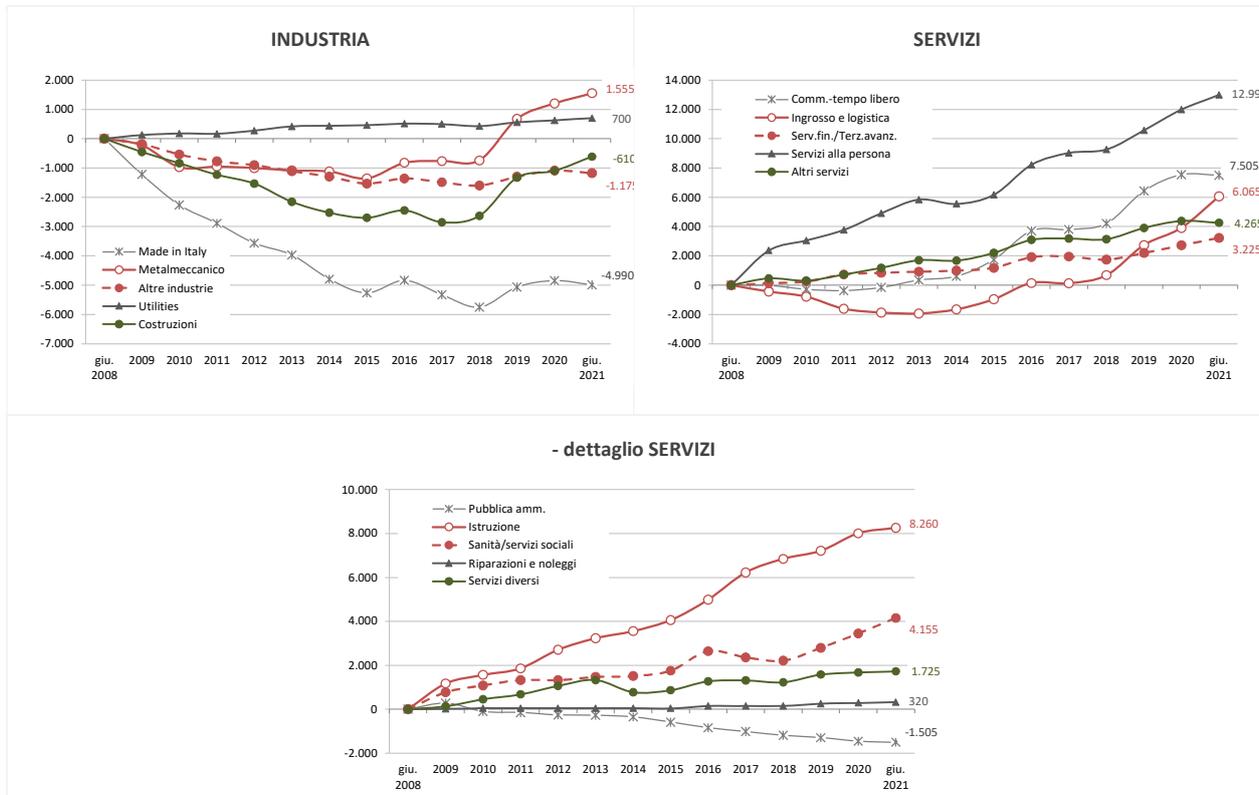
\* Al netto del lavoro domestico e del lavoro intermittente.  
Fonte: ns elab. su dati Veneto Lavoro/Silv (estrazione 25 ottobre 2021)

Graf. 4 – Provincia di Verona. Posizioni di lavoro dipendente\* per settore. Variazioni cumulate rispetto al 30 giugno 2008



\* Al netto del lavoro domestico e del lavoro intermittente.  
Fonte: ns elab. su dati Veneto Lavoro/Silv (estrazione 25 ottobre 2021)

Graff. 5/6/7 – Provincia di Verona. Posizioni di lavoro A TEMPO INDETERMINATO\*, variazioni cumulate rispetto al 30 giugno 2008

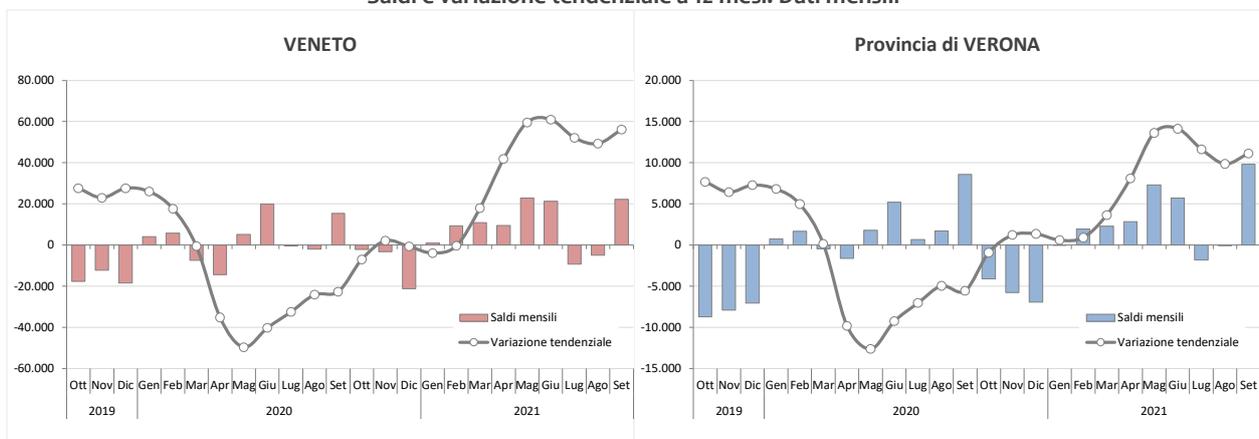


\* Al netto del lavoro domestico.

Fonte: ns elab. su dati Veneto Lavoro/Silv (estrazione 25 ottobre 2021)

### 3) La dinamica del lavoro dipendente: focus sull'ultimo biennio

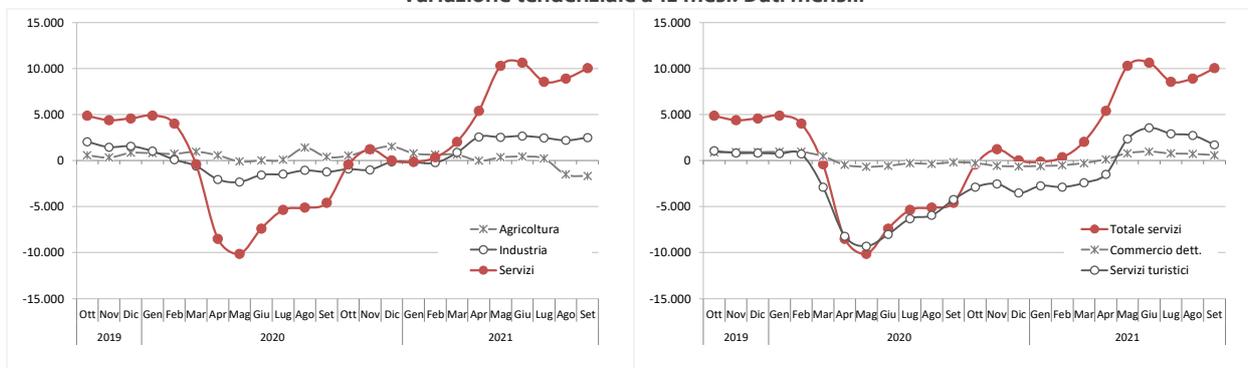
Graff. 8/9 – Posizioni di lavoro dipendente\*  
Saldi e variazione tendenziale a 12 mesi. Dati mensili



\* Al netto del lavoro domestico e del lavoro intermittente.

Fonte: ns elab. su dati Veneto Lavoro/Silv (estrazione 25 ottobre 2021)

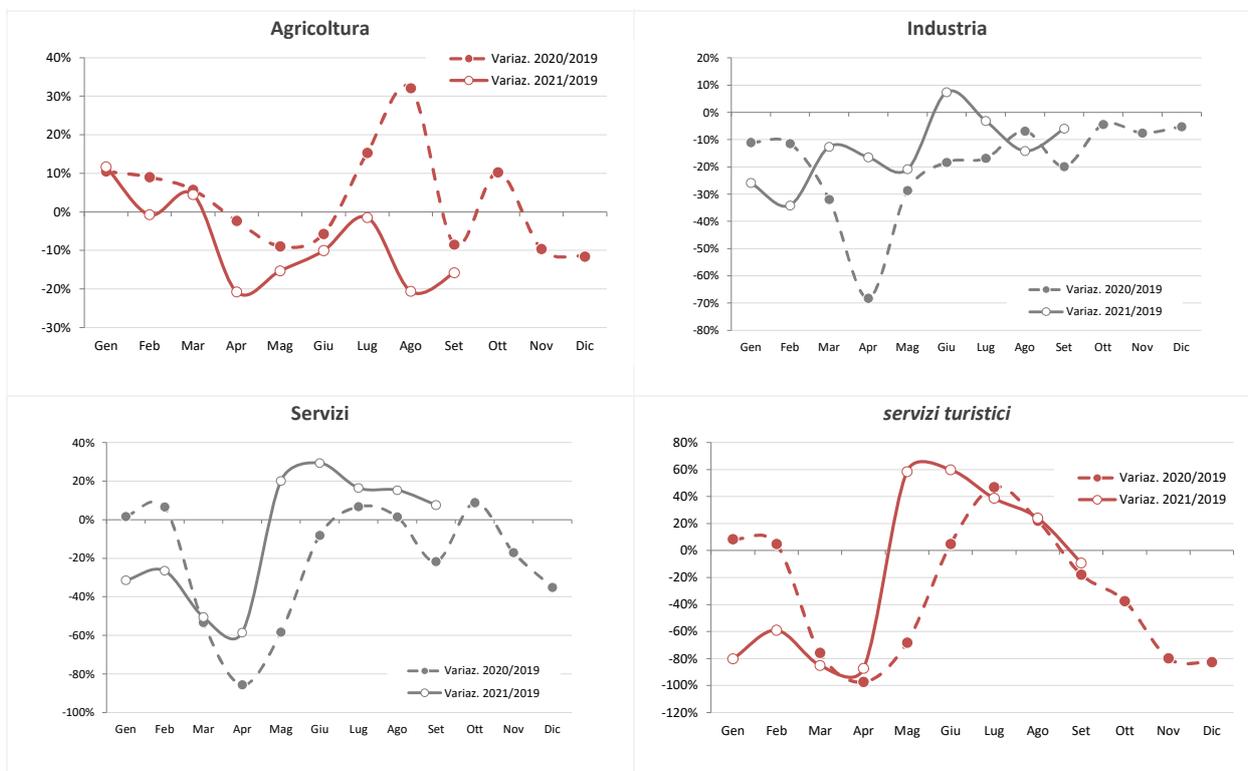
**Graff. 10/11 – Provincia di Verona. Posizioni di lavoro dipendente\* per settore. Variazione tendenziale a 12 mesi. Dati mensili**



\* Al netto del lavoro domestico e del lavoro intermittente.  
Fonte: ns elab. su dati Veneto Lavoro/Silv (estrazione 25 ottobre 2021)

4) *La domanda di lavoro dipendente: la dinamica delle assunzioni*

**Graff. 12/13/14/15 – Provincia di Verona. Assunzioni nel lavoro dipendente\* per settore. Variazione tendenziale a 12 mesi. Dati mensili**



\* tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato.  
Fonte: ns elab. su dati Veneto Lavoro/Silv (estrazione 25 ottobre 2021)

**Tab. 3 – Provincia di Verona. Assunzioni per contratto e trimestre. Totale assunzioni ed incidenza part-time**  
(valori arrotondati alle 5 unità)

	2019				2020				2021		
	1° trim.	2° trim.	3° trim.	4° trim.	1° trim.	2° trim.	3° trim.	4° trim.	1° trim.	2° trim.	3° trim.
<b>Tempo indeterminato</b>											
Totale	7.520	5.455	6.150	4.995	7.020	3.090	4.850	4.895	5.125	4.715	6.490
Part-time	2.330	1.810	1.870	1.590	2.020	1.020	1.515	1.330	1.390	1.190	1.515
% part-time	31%	33%	30%	32%	29%	33%	31%	27%	27%	25%	23%
<b>Apprendistato</b>											
Totale	2.285	2.690	2.200	2.245	1.935	1.050	1.860	1.525	1.630	2.355	2.365
Part-time	685	840	700	800	525	295	505	400	360	705	630
% part-time	30%	31%	32%	36%	27%	28%	27%	26%	22%	30%	27%
<b>Tempo determinato</b>											
Totale	32.475	39.510	38.980	26.270	27.600	23.420	37.730	24.020	24.365	35.495	38.745
Part-time	10.275	13.930	12.385	10.120	7.990	7.060	11.595	7.980	6.180	12.875	12.495
% part-time	32%	35%	32%	39%	29%	30%	31%	33%	25%	36%	32%
<b>Somministrato</b>											
Totale	6.190	6.315	6.280	6.200	5.645	4.085	6.055	5.585	4.830	7.215	7.685
Part-time	2.120	2.665	2.490	2.890	2.020	1.230	2.670	2.240	1.525	2.635	2.855
% part-time	34%	42%	40%	47%	36%	30%	44%	40%	32%	37%	37%

\* Al netto del lavoro domestico e del lavoro intermittente.  
Fonte: ns elab. su dati Veneto Lavoro/Silv (estrazione 25 ottobre 2021)

**Tab. 4 – Provincia di Verona. Missioni\* in somministrazione per settore e trimestre** (valori arrotondati alle 5 unità)

	2019				2020				2021		
	1° trim.	2° trim.	3° trim.	4° trim.	1° trim.	2° trim.	3° trim.	4° trim.	1° trim.	2° trim.	3° trim.
Agricoltura	75	170	160	35	55	55	105	20	35	80	90
Industria	3.425	2.845	2.640	2.195	2.620	1.500	2.340	2.365	2.570	2.860	3.300
<i>di cui:</i>											
- Made in Italy	1.210	980	1.035	945	995	660	955	960	870	970	1.475
- Metalmeccanico	1.465	1.075	985	755	995	470	860	890	1.150	1.240	1.160
- Altre industrie	435	375	340	245	385	200	270	270	390	345	355
- Utilities	160	290	195	145	135	115	170	150	65	135	115
- Costruzioni	145	125	95	100	110	60	85	90	90	170	190
Servizi	3.105	3.760	4.035	4.535	3.545	3.155	4.115	3.650	2.645	4.700	4.955
<i>di cui:</i>											
- Commercio dettaglio	775	1.000	1.335	1.650	1.175	340	1.110	825	505	1.225	1.420
- Servizi turistici	645	695	630	810	355	190	265	250	150	230	355
- Comm. ingrosso	505	400	520	510	450	310	405	495	410	510	555
- Trasporti e magazzin.	205	415	465	685	680	1.400	955	1.005	555	1.280	1.250
- Serv.finan./Terz.avanz.	285	465	160	145	155	290	235	110	135	365	150
- Servizi alla persona	265	270	330	300	305	265	435	410	405	460	490
- Altri servizi	425	515	590	435	435	365	710	545	485	635	730
Totale	6.605	6.780	6.835	6.760	6.220	4.715	6.560	6.035	5.245	7.645	8.350

\* il totale delle missioni in somministrazione differisce dal totale delle attivazioni di contratti di somministrazione per la presenza di missioni presso le aziende utilizzatrici afferenti rapporti di lavoro attivati da agenzie collocate al di fuori del territorio regionale.

Fonte: ns elab. su dati Veneto Lavoro/Silv (estrazione 25 ottobre 2021)

5) Le cessazioni dei rapporti di lavoro e gli ingressi in disoccupazione

**Tab. 5 – Provincia di Verona. Cessazioni di rapporti di lavoro dipendente\* per motivo e trimestre**  
(valori arrotondati alle 5 unità)

		Licenziamenti disciplinari	Licenziamenti economici individuali	Licenziamenti collettivi	Altre cess. con diritto alla Naspi	Dimissioni	Fine termine	Altro	TOTALE
2019	1° trimestre	595	2.100	65	1.785	8.860	25.365	665	39.435
	2° trimestre	670	1.780	75	2.170	10.055	24.035	465	39.255
	3° trimestre	795	1.670	35	1.710	9.965	31.100	1.090	46.365
	4° trimestre	690	1.980	100	1.730	8.990	49.105	845	63.445
2020	1° trimestre	585	2.035	115	1.995	8.990	25.410	1.170	40.300
	2° trimestre	385	490	55	975	5.275	18.435	685	26.305
	3° trimestre	690	500	75	1.535	8.450	26.975	1.340	39.560
	4° trimestre	715	885	40	1.460	8.015	41.005	730	52.845
2021	1° trimestre	515	640	5	1.455	7.630	20.590	920	31.760
	2° trimestre	535	570	5	1.705	10.190	20.210	730	33.950
	3° trimestre	710	825	40	1.960	12.020	30.625	1.165	47.350

\* Al netto del lavoro domestico e del lavoro intermittente.

Fonte: ns elab. su dati Veneto Lavoro/Silv (estrazione 25 ottobre 2021)

**Tab. 6 – Provincia di Verona. Flussi di Did (inoccupati e disoccupati) rilasciate ai Centri per l'impiego**  
(valori arrotondati alle 5 unità)

		Maschi			Femmine			Totale		
		Did inoccupati	Did disoccupati	Totale	Did inoccupati	Did disoccupati	Totale	Did inoccupati	Did disoccupati	Totale
2019	1° trimestre	295	2.540	2.840	425	3.015	3.440	720	5.555	6.280
	2° trimestre	285	1.910	2.195	400	2.400	2.800	685	4.310	4.995
	3° trimestre	355	2.110	2.465	420	3.240	3.660	775	5.350	6.125
	4° trimestre	330	4.035	4.360	475	5.165	5.640	805	9.200	10.000
2020	1° trimestre	200	2.455	2.655	280	2.785	3.060	480	5.240	5.715
	2° trimestre	115	1.525	1.645	110	2.105	2.215	225	3.630	3.860
	3° trimestre	330	1.835	2.165	380	3.015	3.390	710	4.850	5.555
	4° trimestre	265	3.030	3.295	320	3.610	3.930	585	6.640	7.225
2021	1° trimestre	195	2.255	2.450	280	2.760	3.040	475	5.015	5.490
	2° trimestre	235	1.640	1.875	345	2.560	2.905	580	4.200	4.780
	3° trimestre	325	2.260	2.580	355	4.240	4.595	680	6.500	7.175

Fonte: ns elab. su dati Veneto Lavoro/Silv (estrazione 25 ottobre 2021)

**Tab. 7 – Provincia di Verona. Flussi di Did (disoccupati) rilasciate ai Centri per l'impiego per contratto del rapporto di lavoro precedente** (valori arrotondati alle 5 unità)

		Tempo indeterminato	Apprendistato	Tempo determinato	Somministrato	Altro	Totale
2019	1° trimestre	1.255	235	2.645	585	840	5.555
	2° trimestre	1.145	200	1.840	435	695	4.310
	3° trimestre	1.080	215	2.745	625	680	5.350
	4° trimestre	1.295	420	6.020	615	845	9.195
2020	1° trimestre	1.375	235	2.475	560	595	5.235
	2° trimestre	545	150	1.950	460	530	3.635
	3° trimestre	820	195	2.705	425	700	4.845
	4° trimestre	1.080	350	3.770	585	860	6.640
2021	1° trimestre	995	210	2.375	615	820	5.015
	2° trimestre	855	185	2.030	375	760	4.200
	3° trimestre	1.085	235	3.850	565	765	6.500

Fonte: ns elab. su dati Veneto Lavoro/Silv (estrazione 25 ottobre 2021)

## 6) Indicazioni sul fabbisogno di lavoratori e difficoltà di reperimento

**Tab. 8 – Provincia di Verona. Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta secondo l'indagine Excelsior – Novembre 2021**

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):		
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione e inadeguata dei candidati
<b>TOTALE</b>	9.090	44,2	28,6	11,5
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.450	50,7	34,8	13,6
<i>di cui:</i>				
- Tecnici delle vendite, del marketing e della distribuzione commerciale	430	57,0	37,1	18,1
- Tecnici in campo informatico, ingegneristico e della produzione	430	56,1	39,3	13,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	2.720	38,4	22,2	7,8
<i>di cui:</i>				
- Commessi e altro personale qualificato nella grande distribuzione	440	13,6	8,6	5,0
- Commessi e altro personale qualificato in negozi ed esercizi all'ingrosso	530	20,1	7,0	13,0
- Cuochi, camerieri e altre professioni dei servizi turistici	760	76,6	50,9	3,8
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	3.930	49,4	33,4	14,4
<i>di cui:</i>				
- Operai specializzati nell'edilizia e nella manutenzione degli edifici	680	62,4	49,3	12,6
- Operai nelle attività metalmeccaniche ed elettromeccaniche	710	58,2	35,6	21,8
- Operai nelle attività metalmeccaniche richiesti in altri settori	470	54,8	22,1	29,6
- Conduttori di mezzi di trasporto	990	57,8	45,0	12,6
- Conduttori di macchinari mobili	420	24,1	19,1	4,3
Professioni non qualificate	1.000	30,3	18,2	6,6

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Fonte: Unioncamere - ANPAL, Sistema Informativo Excelsior, 2021

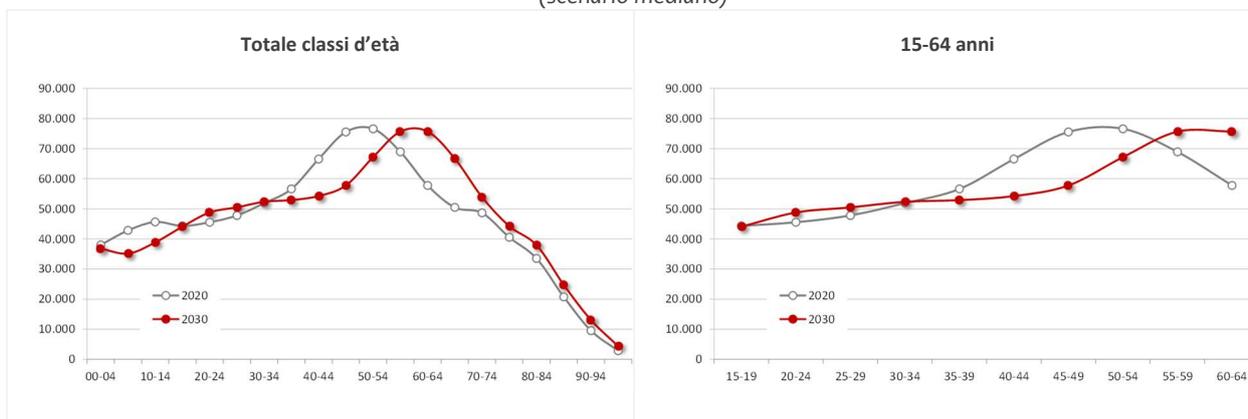
## 7) Popolazione residente e previsioni demografiche: l'invecchiamento delle forze di lavoro

**Tab. 9 – Provincia di VERONA. Popolazione residente al 1° gennaio 2019-2021 per classi quinquennali di età e previsioni al 2030 (scenario mediano)**

	1° gennaio 2019	1° gennaio 2020	1° gennaio 2021	Previsioni 2030 (scenario mediano)	Variazione 2030 su 1° gennaio 2021
Fino a 15 anni	128.252	126.549	125.318	110.815	-12%
15-64 anni	590.931	591.740	595.534	579.333	-3%
<i>di cui:</i>					
15-19 anni	44.179	44.345	44.594	44.107	-1%
20-24 anni	45.037	45.570	46.464	48.820	5%
25-29 anni	47.879	47.824	48.334	50.512	5%
30-34 anni	51.953	51.908	52.155	52.369	0%
35-39 anni	57.945	56.617	56.451	52.924	-6%
40-44 anni	69.266	66.548	64.857	54.268	-16%
45-49 anni	75.734	75.564	75.533	57.778	-24%
50-54 anni	76.488	76.620	76.701	67.191	-12%
55-59 anni	66.095	68.948	71.534	75.672	6%
60-64 anni	56.355	57.796	58.911	75.692	28%
65 anni e più	203.674	206.453	206.958	245.084	18%
<b>Totale</b>	<b>922.857</b>	<b>924.742</b>	<b>927.810</b>	<b>935.232</b>	<b>1%</b>

Fonte: ns. elab. su dati Istat (Censimento permanente della popolazione e Statistica sperimentale - previsioni demografiche comunali)

**Graff. 16/17 – Provincia di Verona. Popolazione per classi quinquennali di età al 1° gennaio 2020 e 2030**  
(scenario mediano)



Fonte: ns. elab. su dati Istat (Statistica sperimentale - previsioni demografiche comunali - 1° gennaio 2020/1° gennaio 2030)